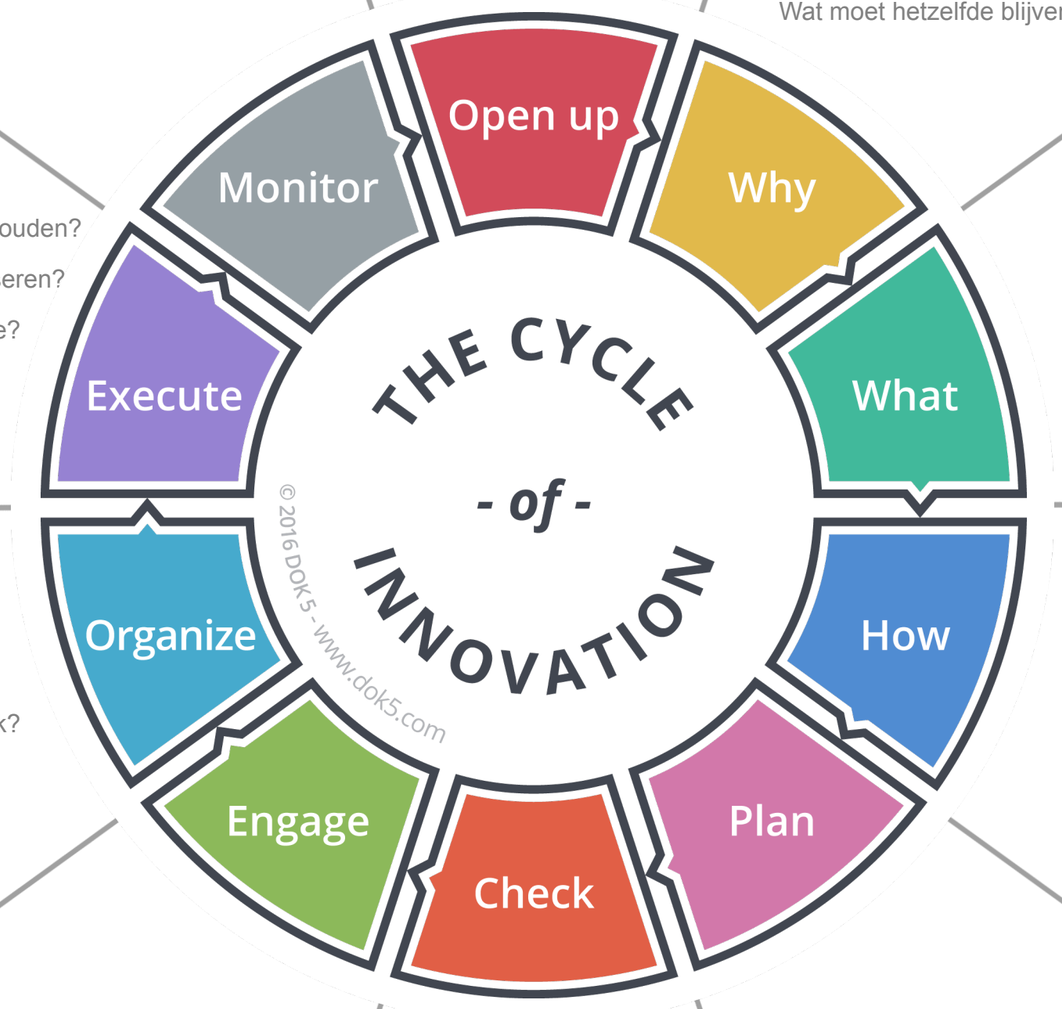
THE CYCLE - of - INNOVATION



© 2016 DOK5 - www.dok5.com

1. De situatie

Wat is de aanleiding?

Wat zijn de belangrijkste veranderingen?

Wat speelt bij huidige klanten?

Wat speelt bij concurrenten?

Welke techtrends?

Wat speelt intern?

2. De reden om te innoveren

Is er een noodzaak om te innoveren?

Wat is de pijn of de ambitie die doet innoveren?

Wat gebeurt er als je niet innoveert?

Wat is de scope van innovatie?

Wat moet veranderen?

Wat moet hetzelfde blijven?

3. De primaire innovatiedoelen

Wanneer is het probleem opgelost of de ambitie vervuld?

Hoe valt dit te kwantificeren?

Wanneer moet het klaar zijn?

4. De innovatiestrategie

Welke mogelijke scenario's zijn er?

Hoe scoort elk scenario op aantrekkelijkheid?

Hoe scoort elk scenario op fit met organisatie?

Welk lonkend perspectief is gekozen?

5. Het innovatieplan

Wat is de businesscase van het gekozen scenario?

Wat moet gebeuren om de nieuwe rol in te vullen?

Welke transformatie moet de organisatie door en hoe?

Welke mijlpalen zijn te definiëren?

Wat is nodig om dit te realiseren?

6. De onderbouwing van het plan

Waarom is het plan haalbaar?

Welke stakeholders staan achter het plan?

Welke hypotheses zijn gevalideerd?

7. Het betrekken van de omgeving

Hoe is het plan in- en extern gedeeld?

Weten betrokkenen wat er van ze gevraagd wordt?

Waar kan iedereen terecht met ideeën en suggesties?

8. De innovatie-organisatie

Wie is eindverantwoordelijk voor innovatie?

Wie is binnen de innovatie-organisatie waarvoor verantwoordelijk?

Hoe sluit de beloningsstructuur aan bij de innovatiedoelen?

Wat is de relatie tussen de innovatie- en bestaande organisatie?

Hoe ziet de innovatiefunnel en het stagegateproces er uit?

9. Uitvoering en verankering van innovatie

Hoe worden innovatieteams geholpen om focus en snelheid te houden?

Wat wordt gedaan om werkwijze van innovatieteams te optimaliseren?

Hoe wordt de omgeving betrokken bij de voortgang van innovatie?

10. De innovatie-monitor

Hoe wordt voortgang van innovatie in het geheel gemeten?

Wordt gebruik gemaakt van innovation accounting?

Wordt er actief gewerkt aan een lerende organisatie?

Wordt gewerkt met metered funding?

DOK 5